

ΠΕΡΙΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

ΞΣΕ861 - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΞΥΛΟΥ & ΕΠΙΠΛΟΥ

1. ΓΕΝΙΚΑ

ΙΔΡΥΜΑ	ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ		
ΣΧΟΛΗ	ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ		
ΤΜΗΜΑ	ΔΑΣΟΛΟΓΙΑΣ, ΕΠΙΣΤΗΜΩΝ ΞΥΛΟΥ & ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ		
ΕΠΙΠΕΔΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	<i>Προπτυχιακό</i>		
ΚΩΔΙΚΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΞΣΕ861	ΕΞΑΜΗΝΟ ΣΠΟΥΔΩΝ	8 ^ο
ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΞΥΛΟΥ & ΕΠΙΠΛΟΥ		
ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΣ ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	ΕΒΔΟΜΑΔΙΑΙΕΣ ΩΡΕΣ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	ΠΙΣΤΩΤΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ	
Διαλέξεις	3	5	
ΤΥΠΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	Επιστημονικής Περιοχής		
ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ:	ΟΧΙ		
ΓΛΩΣΣΑ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ και ΕΞΕΤΑΣΕΩΝ:	Ελληνική		
ΤΟ ΜΑΘΗΜΑ ΠΡΟΣΦΕΡΕΤΑΙ ΣΕ ΦΟΙΤΗΤΕΣ ERASMUS	ΝΑΙ		
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΣΕΛΙΔΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ (URL)			

2. ΜΑΘΗΣΙΑΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Μαθησιακά Αποτελέσματα

Αντικείμενο του μαθήματος αποτελεί η παροχή βασικών γνώσεων και δεξιοτήτων για την αποτελεσματικό προγραμματισμό, διαχείριση και έλεγχο της καθημερινής λειτουργίας μιας επιχείρησης του κλάδου ξύλου – κατασκευής προϊόντων από ξύλο.

Με την επιτυχή ολοκλήρωση του μαθήματος οι φοιτητές / τριες θα έχουν αποκτήσει βασικές γνώσεις σε θέματα:

- Οργάνωσης της παραγωγής μιας μονάδας του κλάδου οποιουδήποτε μεγέθους και τρόπου παραγωγής σε καθημερινή βάση (από την ατομική μέχρι την πολύ μεγάλη επιχείρηση).
- Ελέγχου και ρύθμισης της παραγωγικότητας και της απόδοσης των μηχανών και του προσωπικού και γενικότερα της επίδοσης της μονάδας.
- Επιλογής του βέλτιστου μοντέλου παραγωγής και του χρονοπρογραμματισμού των παραγγελιών ιδιαίτερα όταν υπάρχουν εμβόλιμες παραγγελίες.
- Διαχείρισης της προμηθευτικής / εφοδιαστικής Αλυσίδας της επιχείρησης καθώς και της αξιοποίησης κατάλληλων εργαλείων και συστημάτων όπως MRP, ERP.
- Αριθμού μοντέρνων συστημάτων που να μπορούν να εφαρμόσουν κατά περίπτωση
- Φιλοσοφίας του προγραμματισμού και ελέγχου της ποιότητας και ενημέρωσης σχετικά με τα πλέον γνωστά και εφαρμοσμένα συστήματα ποιότητας.
- Οργάνωσης διακριτής διαδικασίας ανάπτυξης και σχεδιασμού νέων προϊόντων
- Οργάνωσης διαδικασιών συντήρησης και αντικατάστασης του μηχανολογικού εξοπλισμού και τμημάτων των εγκαταστάσεων παραγωγής
- Οργάνωσης διαδικασιών εισαγωγής νέας τεχνολογίας και ενσωμάτωσης αυτής.
- Σύγχρονων συστημάτων παραγωγής όπως Lean Six sigma στην πράξη στο πλαίσιο εφαρμογής της απεριττης παραγωγής (Lean Manufacturing) σε παραγωγικές μονάδες και Industry 4.0.

Γενικές Ικανότητες

- Αναζήτηση, κατανόηση, συλλογή, στρατηγική ανάλυση και επεξεργασία οικονομικών, κοινωνικών και τεχνολογικών δεδομένων και πληροφοριών
- Λήψη αποφάσεων και διαμόρφωση στρατηγικών για θέματα που αφορούν σε στρατηγικής φύσης επιχειρησιακά θέματα
- Δυναμικές ικανότητες
- Ενθάρρυνση ατομικής πρωτοβουλίας, αίσθηση της υπευθυνότητας και δέσμευση για τη δημιουργία ενός καλύτερου μέλλοντος
- Προσαρμογή σε νέες καταστάσεις
- Επίδειξη κοινωνικής, επαγγελματικής και ηθικής υπευθυνότητας
- Προαγωγή της ελεύθερης, δημιουργικής και κριτικής σκέψης
- Λειτουργία σε περιβάλλον ομάδας

3. ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

Στο θεωρητικό μέρος του μαθήματος:

- Στρατηγικός ρόλος της Διοίκησης Παραγωγής και η σχέση της με την επιχειρησιακή στρατηγική μιας επιχείρησης παραγωγής στον κλάδο του ξύλου – προϊόντων από ξύλο.
- Συστήματα αποφάσεων στην οργάνωση παραγωγής.
- Οργανωτικές δομές: Κέντρα Εργασίας / Γραμμές Παραγωγής. Τύποι παραγωγής και εντολών παραγωγής. Set up και παραγωγικότητα μηχανών και προσωπικού – κόστος παραγωγής.
- Οργάνωση παραγωγής: προγραμματισμός και έλεγχος ανάλογα με το μοντέλο παραγωγής.
- Διαχείριση Προμηθευτικής Αλυσίδας - Προγραμματισμός και έλεγχος πρώτων υλών – ενδιάμεσων – ημιέτοιμων - αποθεμάτων.
- Προγραμματισμός και έλεγχος της εφοδιαστικής αλυσίδας.
- Προγραμματισμός επιχειρηματικών πόρων .
- Η λιτή παραγωγή και η μέθοδος JIT.
- Συστήματα Προγραμματισμού Παραγωγής και Υλικών – MRP.
- Διοίκησης Ολικής Ποιότητας: Προγραμματισμός και έλεγχος της ποιότητας. Συστήματα Ποιότητας
- Σχεδιασμός προϊόντος: επίπεδα και διαδικασία σχεδιασμού σε σχέση με τον κύκλο ζωής του προϊόντος.
- Οργάνωση συντήρησης. Διαδικασίες αντικατάστασης του μηχανολογικού εξοπλισμού και τμημάτων των εγκαταστάσεων παραγωγής – εισαγωγή νέας τεχνολογίας και ενσωμάτωση αυτής.
- Ειδικά θέματα παραγωγής μέσα από εμπειρικές μελέτες περίπτωσης στον κλάδο: Lean Six sigma στην πράξη στο πλαίσιο εφαρμογής της απέρριπτης παραγωγής (Lean Manufacturing) σε παραγωγικές μονάδες. Industry 4.0
- Μελέτη περιπτώσεων εργοστασίων ξύλου -επίπλου.

4. ΔΙΔΑΚΤΙΚΕΣ και ΜΑΘΗΣΙΑΚΕΣ ΜΕΘΟΔΟΙ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ

ΤΡΟΠΟΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ	Στην τάξη	
ΧΡΗΣΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ	<ul style="list-style-type: none">• Χρήση Η/Υ, διαφάνειες ppt, projector• Υποστήριξη Μαθησιακής διαδικασίας μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας e-class• Διαδραστικός πίνακας• Οκτώ (8) Η/Υ στο Εργαστήριο για άσκηση φοιτητών σε πρόγραμμα επεξεργασίας ερωτηματολογίων	
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	Δραστηριότητα	Φόρτος Εργασίας Εξαμήνου
	Διαλέξεις	39
	Ατομική εργασία	20

	Εκπαιδευτική εκδρομή / Μικρές ατομικές εργασίες εξάσκησης	20
	Αυτοτελής Μελέτη	51
	Σύνολο Μαθήματος (25 ώρες φόρτου εργασίας ανά πιστωτική μονάδα)	125
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΦΟΙΤΗΤΩΝ	<p>I. Γραπτή τελική εξέταση (80%) που περιλαμβάνει:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ερωτήσεις σύντομης απάντησης από όλη την ύλη του βιβλίου - Επίλυση ασκήσεων σχετικών με το αντικείμενο του μαθήματος <p>II. Παρουσίαση εργασίας (20%)</p>	

5. ΣΥΝΙΣΤΩΜΕΝΗ-ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

-Προτεινόμενη Βιβλιογραφία :

- Ξανθόπουλος Α., Κουλουριώτης Δ., Διοίκηση παραγωγής και επιχειρησιακών λειτουργιών, Εκδόσεις Τζιόλα, 2017
- Reid, R.D., Sanders N.R., Διοίκηση επιχειρησιακών λειτουργιών, Επιμέλεια Πρόδρομος Χατζόγλου, Εκδόσεις Πολιτεία, 2016
- Κακούρης Α. Διοίκηση Επιχειρησιακών Λειτουργιών, Εκδόσεις Προπομπός, 2016
- Slack, N., Chambers, S. και Johnston R., Διοίκηση Παραγωγής Προϊόντων και Υπηρεσιών (5η Αγγλική Έκδοση), Εκδόσεις Κλειδάριθμος, Αθήνα, 2010.
- Αυλωνίτης Σ. «Οργάνωση και Διοίκηση Παραγωγής», εκδόσεις ΙΩΝ 2002.
- Krajewski L. ,L. Pitzman “Operations management” 5th edition, Addison Wisley, 1998.
- Λιαρμακόπουλος Λ. «Διοίκηση συστημάτων παραγωγής» Πάτρα 2001.
- Αδαμίδης, Ε.Δ., Στρατηγική Διοίκηση της Παραγωγής, Εκδόσεις Κλειδάριθμος, Αθήνα, 2009.
- Δημητριάδης, Σ.Γ. και Μιχιώτης, Α.Ν., Διοίκηση Παραγωγικών Συστημάτων: Βασικές Θεωρητικές Αρχές και Εφαρμογές στη Λήψη Επιχειρηματικών Αποφάσεων, Εκδόσεις Κριτική, Αθήνα, 2007.

-Συναφή επιστημονικά περιοδικά:

- *Journal of Operations Management*
- *Journal of Operations and Production Management*
- *International Journal of Operations and Production Management*
- *MIT Sloan Management Review*
- *Journal of Manufacturing Technology Management*
- *International journal of production research*
- *International Journal of Production Research*
- *Strategic Management Journal*
- *Production Planning & Control*
- *Journal of Operations Management*
- *Journal of Cleaner Production*
- *Journal of Management Studies*
- *Production Planning & Control*
- *Business Process Management Journal*