

Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας - Σχολή Τεχνολογίας

Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού



**B5. Επιχειρησιακό σχέδιο τετραετίας της
ακαδημαϊκής μονάδας και του Προγράμματος
Σπουδών**

B5. Επιχειρησιακό σχέδιο τετραετίας της ακαδημαϊκής μονάδας και του Προγράμματος Σπουδών [να παρουσιάζει την εσωτερική οργανωτική και λειτουργική συγκρότηση της Ακαδημαϊκής Μονάδας, τις ενότητες δραστηριοτήτων και την πρόβλεψη των βασικών μεγεθών (φοιτητές, διδακτικό και διοικητικό προσωπικό, χρηματοδότηση, υποδομές) και τη συσχετίσή τους σε συγκεκριμένη χρονική περίοδο ανά έτος με τη μορφή του 4ετούς ακαδημαϊκού, διοικητικού και οικονομικού προγραμματισμού του Τμήματος].

Περιεχόμενα

1. Η ακαδημαϊκή φυσιολογία και η αποστολή του Τμήματος ΔΕΞΥΣ.....	3
1.1 Γενικά.....	3
1.2 Όραμα του Τμήματος	3
1.3 Αξίες του Τμήματος	3
1.4 Η διάρθρωση των σπουδών	3
2. Εγκαταστάσεις και εργαστηριακός εξοπλισμός Τμήματος ΔΕΞΥΣ	6
2.1 Εγκαταστάσεις και υποδομές.....	6
2.2 Εργαστηριακός εξοπλισμός.....	8
3. Προσωπικό	9
4. Όργανα του Τμήματος.....	10
5. Φοιτητές	11
6. Ανάλυση περιβάλλοντος (PESTEL) και ανάλυση δυνάμεων – αδυναμιών, ευκαιριών – απειλών (SWOT)	12
6.1 Ανάλυση PESTEL	12
6.2 Ανάλυση SWOT του Τμήματος ΔΕΞΥΣ	14
7. Προϋπολογισμός, προσωπικό και εισακτέοι φοιτητές.....	18
7.1 Προϋπολογισμός Τμήματος Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου & Σχεδιασμού.....	18
7.2 Πρόβλεψη εξέλιξης αριθμού προσωπικού	19
7.3 Πρόβλεψη για αριθμό εισακτέων φοιτητών.....	20

1. Η ακαδημαϊκή φυσιογνωμία και η αποστολή του Τμήματος ΔΕΞΥΣ

1.1 Γενικά

Το Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού (Τμήμα ΔΕΞΥΣ) είναι ένα νέο πρωτότυπο Τμήμα για τα ακαδημαϊκά δεδομένα της χώρας που δημιουργήθηκε το 2019 στο Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας (Π.Θ.) σε εφαρμογή του Νόμου 4589/2019. Οι προπτυχιακοί φοιτητές του Τμήματος παρακολουθούν ένα πρωτοποριακό Προπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών (ΠΠΣ), διάρκειας 5 ετών, που με την ολοκλήρωσή του οδηγεί στην απονομή τίτλου σπουδών στην ειδικότητα του Δασολόγου, Επιστήμονα Ξύλου & Σχεδιαστή Προϊόντων. Το ΠΠΣ παρέχει καθετοποιημένη γνώση από την αειφορική διαχείριση του φυσικού περιβάλλοντος, μέχρι την αξιοποίηση των κύριων προϊόντων του, με έμφαση στο ξύλο και τις χρήσεις του, αλλά και στον σχεδιασμό προϊόντων. Αυτή ακριβώς η βαθμιδωτή διάρθρωση της γνώσης, αποτελεί σημαντικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, σε μία αγορά εργασίας, που απαιτεί επιστήμονες με την αρτιότερη ακαδημαϊκή θωράκιση, απόκτηση πολύτιμων δεξιοτήτων και ολοκληρωμένη σκέψη.

1.2 Όραμα του Τμήματος

Το όραμα του Τμήματος ΔΕΞΥΣ σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 18/4-3-2020 (θέμα 2ο) απόφαση της Συνέλευσης ΔΕΞΥΣ είναι: «Να αποτελέσει το (Τμήμα) νησίδα αριστείας στην ανώτατη εκπαίδευση της χώρας, με ουσιαστική συμβολή στην έρευνα, την παραγωγή γνώσης και την εκπαίδευση, καθώς και θεμελιώδη κρίκο δυναμικής διασύνδεσης με την αλυσίδα αξίας των δασών και των υποδομών τους, του φυσικού περιβάλλοντος, της βιομηχανίας ξύλου-επίπλου και της κοινωνίας, για βιώσιμη ανάπτυξη και κοινωνική ευημερία».

1.3 Αξίες του Τμήματος

Οι 13 βασικές αρχές που διέπουν τη λειτουργία του Τμήματος σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 18/4-3-2020 (θέμα 2°) απόφαση της Συνέλευσης ΔΕΞΥΣ είναι: Ακεραιότητα, Σεβασμός, Συνεργασία, Ακαδημαϊκή ελευθερία, Εξωστρέφεια, Δικαιοσύνη, Καινοτομία, Αριστεία, Προσφορά και σύνδεση με την κοινωνία, Αξιοκρατία, Αμεροληψία, Διαφάνεια και Δημοκρατία και Διαφύλαξη του κύρους της ακαδημαϊκής ιδιότητας.

1.4 Η διάρθρωση των σπουδών

Το Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου & Σχεδιασμού (ΔΕΞΥΣ) προσφέρει ένα πρωτοποριακό πρόγραμμα προπτυχιακών σπουδών, διάρκειας 5 ετών, που με την ολοκλήρωσή του οδηγεί στην απονομή ενιαίου και αδιάσπαστου τίτλου σπουδών μεταπτυχιακού επιπέδου (integrated master) σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 233/29.5.2020 (θέμα 4.7) απόφαση της Συγκλήτου του Παν/μίου Θεσσαλίας και αναμένεται να εγκριθούν από το ΥΠΑΙΘ μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας πιστοποίησης του ΠΠΣ.

Το Τμήμα ΔΕΞΥΣ λειτουργεί με 2 κατευθύνσεις σπουδών (Διαχείρισης Φυσικού Περιβάλλοντος και Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού Προϊόντων) από το 7^ο εξάμηνο και μετά. Το Προπτυχιακό Πρόγραμμα Σπουδών παρέχει στους φοιτητές του, πέραν των υποχρεωτικών μαθημάτων **και μεγάλη ποικιλία από μαθήματα επιλογής που στοχεύουν στην παροχή εξελιγμένων γνώσεων σε ειδικά αντικείμενα του δασικού και εν γένει φυσικού περιβάλλοντος, της αξιοποίησης του ξύλου, του σχεδιασμού επίπλων και άλλων αντικειμένων κύρια με βάση το ξύλο, της διοίκησης, της οργάνωσης, της οικονομίας και την εισαγωγή σύγχρονης τεχνολογίας σε οργανισμούς και επιχειρήσεις που βρίσκουν άμεση εφαρμογή στην αγορά εργασίας.**

Οι φοιτητές παρακολουθούν ένα κοινό πρόγραμμα σπουδών τα 3 πρώτα έτη (6 εξάμηνα) και στο 7ο εξάμηνο επιλέγουν μία εκ των 2 κατευθύνσεων του Τμήματος: α) Κατεύθυνση Διαχείρισης Φυσικού Περιβάλλοντος είτε αυτή των β) Κατεύθυνση Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού Προϊόντων.

Στα πρώτα 6 εξάμηνα περιλαμβάνονται 6 υποχρεωτικά μαθήματα ανά εξάμηνο, κοινά για όλους τους φοιτητές. Σε κάθε μία από τις 2 κατευθύνσεις περιλαμβάνονται 4 υποχρεωτικά μαθήματα για τα εξάμηνα: 7ο, 8ο και 3 για το 9ο εξάμηνο, ενώ στο 9ο και 10ο εξάμηνο οι φοιτητές πραγματοποιούν την

πτυχιακή τους εργασία και την δίμηνη πρακτική τους άσκηση (υποχρεωτικά). Υποχρεωτική πρακτική άσκηση πραγματοποιείται και στο 6ο και 8ο εξάμηνο (1 μήνας κάθε φορά). Σε κάθε μία από τις 2 κατεύθυνσεις περιλαμβάνονται 5 μαθήματα επιλογής για τα εξάμηνα: 7ο, 8ο & 9ο. Ο φοιτητής οφείλει να παρακολουθήσει στα εξάμηνα της κατεύθυνσής του συνολικά 5 μαθήματα στο 7ο και 9ο εξάμηνο σπουδών και έξι (6) στο 8ο εξάμηνο σπουδών. Ο φοιτητής έχει τη δυνατότητα τα μαθήματα επιλογής του να προέρχονται είτε από την κατεύθυνση που έχει δηλώσει, είτε από την άλλη κατεύθυνση, καθώς επίσης έχει το δικαίωμα να αλλάξει κατεύθυνση κατά τη διάρκεια των σπουδών του έως το 8ο εξάμηνο σπουδών.

Τα μαθήματα και οι κατηγορίες στις οποίες υπάγονται, η κατανομή τους σε εξάμηνα και η αντιστοιχία τους με το European Credit Transfer System (ECTS), φαίνονται στον παρακάτω Πίνακα 2. Αναλυτικά το πρόγραμμα σπουδών, το περιεχόμενο, οι στόχοι, τα μαθησιακά αποτελέσματα και ο τρόπος διδασκαλίας των μαθημάτων είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα του Τμήματος στο σύνδεσμο <https://fwsd.uth.gr/programm/>, στον Κανονισμό Προπτυχιακών Σπουδών του Τμήματος, αλλά και στον Οδηγό Σπουδών του Τμήματος (https://fwsd.uth.gr/wp-content/uploads/2020/12/odigos_spoudwn20-21.pdf).

Για τη λήψη του πτυχίου του Τμήματος ΔΕΞΥΣ **είναι υποχρεωτική η εκπόνηση ερευνητικής Πτυχιακής Εργασίας (ΠΕ)** υπό την καθοδήγηση ενός Επιβλέποντα Καθηγητή, ο οποίος είναι μέλος του εκπαιδευτικού προσωπικού του Τμήματος. Η ΠΕ συμμετέχει στο σύνολο των διδακτικών μονάδων του ΠΠΣ με 30 ECTS και εκπονείται σύμφωνα με τις οδηγίες του «Κανονισμού Εκπόνησης Πτυχιακής Εργασίας Προγράμματος Προπτυχιακών Σπουδών», του Τμήματος Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού του Π.Θ. (<https://fwsd.uth.gr/wp-content/uploads/2020/03/kanonismos-ptyxiakis-ergasias.pdf>).

Η **Πρακτική Άσκηση** αποτελεί ένα σημαντικό μέρος της Ανώτατης Εκπαίδευσης, καθώς είναι ένας τρόπος σύνδεσης της θεωρίας με την πράξη και συμβάλλει ενεργά τόσο στην καλύτερη αξιοποίηση των γνώσεων και των δεξιοτήτων που απέκτησαν οι φοιτητές κατά τη διάρκεια των σπουδών τους, όσο και στην ευκολότερη και επωφελέστερη ένταξη των αποφοίτων στην αγορά εργασίας. Το Πρόγραμμα της Πρακτικής Άσκησης αποσκοπεί, μέσω της τοποθέτησης των φοιτητών σε φορείς, οργανισμούς και επιχειρήσεις, στην εδραίωση της συνεργασίας μεταξύ των Ακαδημαϊκών Τμημάτων και των Υπηρεσιών και του επιχειρησιακού περιβάλλοντος. Οι λεπτομέρειες αναφέρονται στον Κανονισμό Πρακτικής Άσκησης του Τμήματος ΔΕΞΥΣ (<https://fwsd.uth.gr/wp-content/uploads/2020/03/kanonismos-praktikis-askisis.pdf>).

Μεταπτυχιακές σπουδές και έρευνα

Έρευνα

Το Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού έχει θέσει ως γενικότερο ερευνητικό στόχο και προτεραιότητα, την περαιτέρω προώθηση της επιστημονικά τεκμηριωμένης συμβολής των δασών για την κλιματική ουδετερότητα και ανθεκτικότητα, τη βιοποικιλότητα και τη βιώσιμη ανάπτυξη και τη διασύνδεση της έρευνας που αναπτύσσεται στο Τμήμα με την πραγματική οικονομία και την κοινωνία.

Η διασύνδεση αυτή βασίζεται στις ευκαιρίες που παρέχει η έρευνα που αναπτύσσεται στο Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού, για την ενίσχυση και τη δημιουργία συνεργειών μεταξύ των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και οικονομικών στόχων για τα δάση και για να τεθούν οι ανθρώπινες οικονομικές δραστηριότητες σε τροχιά βιωσιμότητας. Το στοιχείο αυτό αποτυπώνεται και στο πλήθος και είδος των ερευνητικών έργων που υλοποιήθηκαν/υλοποιούνται από το προσωπικό του Τμήματος (<https://fwsd.uth.gr/ereynitika/>), το δημοσιευμένο ερευνητικό έργο (<https://fwsd.uth.gr/diethni-periodika/>, <https://fwsd.uth.gr/biblia/>, <https://fwsd.uth.gr/sillogikoi-tomoi/>, <https://fwsd.uth.gr/diethni-synedria/>), οι διεθνείς διακρίσεις και τα αριστεία του ερευνητικού δυναμικού του Τμήματος (<https://fwsd.uth.gr/diakriseis-aristeia/>), ο υπερσύγχρονος εργαστηριακός εξοπλισμός μοναδικός σε επίπεδο Ν.Α. Ευρώπης σε αρκετές περιπτώσεις (<https://fwsd.uth.gr/wp-content/uploads/2020/03/e3oplismos.pdf>), καθώς και οι 7856 αναφορές στο δημοσιευμένο έργο των

μελών του Τμήματος (μέχρι την 7.3.2021 στη βάση google scholar, <https://fwsd.uth.gr/anagnorisi-ergou-anafores/>).

Το Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού και τα μέλη του αναπτύσσουν συνεργασίες με ένα πολύ μεγάλο αριθμό άλλων ΑΕΙ, ερευνητικών κέντρων, φορέων και επιχειρήσεων σε Ελλάδα και το εξωτερικό στο πλαίσιο υλοποίησης ερευνητικών έργων, παροχής υπηρεσιών και εκπλήρωσης του κοινωνικού τους ρόλου. Αξίζει να σημειωθεί ότι σημαντικός αριθμός αποφοίτων των δύο πρώην Τμημάτων ΤΕΙ που αποτελούν τη βάση δημιουργίας του νέου Τμήματος εργάζεται σε επιχειρήσεις και φορείς του εξωτερικού στοιχείο που καταδεικνύει την εξωστρέφεια και την αναγνώριση της έρευνας, της ποιότητας της εκπαίδευσης και των γνώσεων που παρέχονται από το Τμήμα.

Τέλος, στο Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού, λειτουργεί και το ερευνητικό «Ινστιτούτο ξύλου - επίπλου και ξύλινης συσκευασίας» (ΦΕΚ 4589/29-1-2019, τ. Α'), στο πλαίσιο του Πανεπιστημιακού Κέντρου Έρευνας Καινοτομίας και Ανάπτυξης «ΙΑΣΩΝ» του Π.Θ. με στόχους: α) τη διεξαγωγή βασικής και εφαρμοσμένης έρευνας, β) την αξιοποίηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων προς όφελος της ελληνικής κοινωνίας, γ) τη συμβολή στην εξειδίκευση νέων επιστημόνων, δ) την παροχή υπηρεσιών σε δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς, ε) την εκπαίδευση και πρακτική άσκηση, στ) τη διαμεσολάβηση ανάμεσα στο δημόσιο και τον ιδιωτικό τομέα για την ανάπτυξη ερευνητικών μονάδων στις επιχειρήσεις.

Το Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού, λειτουργεί με επιτυχία δύο (2) Προγράμματα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ), καθώς και Πρόγραμμα Διδακτορικών Σπουδών. Πιο συγκεκριμένα:

A. Το Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ): «Προηγμένες Μέθοδοι Σχεδιασμού, Τεχνολογίας & Μάνατζμεντ Προϊόντων από Ξύλο» (MSc in Advanced Design, Technology & Management of Wooden Products) (<http://msc-wood.fwsd.uth.gr/>), έχει τρεις (3) εξειδικεύσεις: α) Σχεδιασμός προϊόντων, β) Τεχνολογία και Κατασκευές και γ) Μάνατζμεντ και Μάρκετινγκ. Το ΠΜΣ που **επανιδρύθηκε σύμφωνα με το ΦΕΚ 2903/19.7.2018 τ'Β**, λειτουργεί με επιτυχία από το Α.Ε. 2015-2016 στο πρώην Τμήμα ΤΕΙ Σχεδιασμού και Τεχνολογίας Ξύλου και Επίπλου με τον αρχικό του τίτλο «Προηγμένες Μέθοδοι Κατασκευής Προϊόντων από Ξύλο» και είναι το μοναδικό μεταπτυχιακό που λειτουργεί στην Ελληνική Ανώτατη Εκπαίδευση και εξειδικεύεται στα αντικείμενα: Ξύλινων κατασκευών, καινοτόμων υλικών, σύγχρονων μεθόδων design, συστημάτων CAD-CAM, ευφύων συστημάτων, μάρκετινγκ, κοστολόγησης, οργάνωσης, καινοτομίας και επιχειρηματικότητας στον τομέα του ξύλου και του επίπλου, κερδίζοντας τις εντυπώσεις και την αναγνώριση από τα πρώτα έτη λειτουργίας του.

B. Το Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (ΠΜΣ): «Πολυλειτουργική Διαχείριση Δασικών Οικοσυστημάτων & Βιοοικονομία» (<http://msc-forest.fwsd.uth.gr/>) ιδρύθηκε με το ΦΕΚ 3685/3-9-2020, τ. Β'. Τα γνωστικά αντικείμενα του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με τίτλο: «Πολυλειτουργική Διαχείριση Δασικών Οικοσυστημάτων και Βιο-οικονομία» («MSc in Multifunctional Management of Natural Ecosystems and Bio-economy»), αποτελούν αναβαθμισμένη συνέχεια των γνωστικών αντικειμένων του Τμήματος Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου & Σχεδιασμού και συγκεκριμένα αυτών που έχουν καθοριστεί σύμφωνα με την υπ' αριθμ. 215/17.5.2019 απόφαση της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας και είναι: της Δασολογίας και των Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού και ιδιαίτερα της κατεύθυνσης της Διαχείρισης Φυσικού Περιβάλλοντος. Με βάση τις εξελίξεις και απαιτήσεις της αγοράς, της επιστήμης γενικότερα, αλλά και της Εθνικής Στρατηγικής για τα Δάση (Υ.Α. 170195/758, ΦΕΚ 5351/Β/28-11-2018) τα γνωστικά αντικείμενα που έρχεται να καλύψει το εν λόγω ΠΜΣ είναι αυτά που είναι διεθνώς αναγνωρισμένα και αναφέρονται στην α) Πολυλειτουργική Διαχείριση Δασικών Οικοσυστημάτων, και β) Βιοοικονομία.

Διδακτορικές Σπουδές

Το Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού, πρώτο από τα νέα Τμήματα του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας, οργανώνει πρόγραμμα Διδακτορικών Σπουδών, από το 2019 (ΦΕΚ 4259/20-11-2019, τ. Β'). Σύμφωνα με τον Κανονισμό Διδακτορικών Σπουδών του Τμήματος (<https://fwsd.uth.gr/wp->

[content/uploads/2020/03/FEK_Kanonismou_didaktorikwn_spoudwn_DEXYS.pdf](https://www.uth.gr/sites/default/files/contents/2020/FEK_Kanonismou_didaktorikwn_spoudwn_DEXYS.pdf)): Η δομή, οργάνωση, λειτουργία και αξιολόγηση του Προγράμματος Διδακτορικών Σπουδών του Τμήματος Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού (ΔΕΞΥΣ) του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας (Π.Θ.) διέπεται από την ισχύουσα νομοθεσία (ν. 4485/2017) και από τις διατάξεις του γενικού Κανονισμού Μεταπτυχιακών Σπουδών του Π.Θ. Κατά **το Χ.Ε. του 2021 στο Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού φοιτούν 12 Υποψήφιοι Διδάκτορες**

Μεταδιδακτορικές Σπουδές

Στο Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου & Σχεδιασμού παρέχει σε επιστήμονες κατόχους διδακτορικού τίτλου, τη δυνατότητα διεξαγωγής μεταδιδακτορικής έρευνας σε τομείς που εμπίπτουν στα ερευνητικά ενδιαφέροντα και στα γνωστικά αντικείμενα του Τμήματος, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία, τις κείμενες διατάξεις και τον ισχύοντα Κανονισμό Εκπόνησης Μεταδιδακτορικής Έρευνας στο Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας (ΦΕΚ 2992/20.7.2020, τ' Β) https://www.uth.gr/sites/default/files/contents/2020/FEK_2992_METADIDAKTORIKI%20EREYNA_320952_128.pdf.

2. Εγκαταστάσεις και εργαστηριακός εξοπλισμός Τμήματος ΔΕΞΥΣ

2.1 Εγκαταστάσεις και υποδομές

Το Τμήμα ΔΕΞΥΣ διαθέτει άρτιες υποδομές και σύγχρονες κτιριακές εγκαταστάσεις. Συγκεκριμένα, στεγάζεται σε **τρία κτίρια** στα οποία υπάρχουν: 3 αμφιθέατρα, 20 αίθουσες εργαστηρίων και διδασκαλίας, 45 γραφεία και βοηθητικοί χώροι. Η συνολική επιφάνεια των στεγασμένων χώρων είναι 6.000 τ.μ., που αναπτύσσονται σε έκταση 48 στρεμμάτων.

Το campus του Π.Θ. της Καρδίτσας διαθέτει πλήρως στελεχωμένες υποστηρικτικές υποδομές όπως:

- Φοιτητικές εστίες για 100 φοιτητές, (Υπεύθυνος 1 διοικητικός υπάλληλος ΤΕ Διοικητικού)
- Σύγχρονη βιβλιοθήκη, (2 μόνιμους υπάλληλους βιβλιοθηκονόμους)
- Φοιτητική λέσχη (Υπεύθυνος 1 διοικητικός υπάλληλος ΤΕ Διοικητικού)
- Γραφείο του ΕΛΚΕ (2 υπάλληλοι ΤΕ Διοικητικού)
- Γραφείο Πρακτικής Άσκησης (1 υπάλληλος ΠΕ Οικονομικού με σύμβαση ορισμένου χρόνου)
- Ινστιτούτο ξύλου - επίπλου & ξύλινης συσκευασίας
- Άλλες υποδομές

Συνολικά οι παραπάνω υποδομές υποστηρίζονται από **επτά (7)** υπαλλήλους μόνιμους και με Σύμβαση Ορισμένου Χρόνου (ΣΟΧ).

Το Τμήμα ΔΕΞΥΣ διαθέτει άρτιες υποδομές και κτιριακές εγκαταστάσεις στο campus της Καρδίτσας, ήτοι (<https://fwsd.uth.gr/egkatastaseis-2/>):

- 3 Αμφιθέατρα (1 στο κτήριο Γ και 2 στο κτήριο Α), συνολικής χωρητικότητας 750 θέσεων,
- 20 αίθουσες εργαστηρίων και διδασκαλίας, και στα τρία κτήρια συνολικής χωρητικότητας 600 θέσεων,
- 45 γραφεία για μέλη ΔΕΠ, διοικητικό προσωπικό, συνεργάτες,
- η συνολική έκταση των εγκαταστάσεων του Τμήματος ανέρχεται σε 6000 τ.μ., που αναπτύσσονται σε έκταση 48 στρεμμάτων.
- Υφίσταται Παράρτημα Τμήματος Λειτουργίας Παραρτημάτων Κεντρικής Βιβλιοθήκης και Υποστήριξης Εκδόσεων στην Καρδίτσα (περισσότερες λεπτομέρειες στη σχετική ιστοσελίδα του

Παν. Θεσσαλίας : <http://www.lib.uth.gr/LWS/el/ls/loc.asp#link7a>). Στη βιβλιοθήκη του campus υπάρχουν δέκα (10) τίτλοι ξενόγλωσσων περιοδικών και τέσσερις (4) τίτλοι ελληνόγλωσσων περιοδικών και συνολικά 120 τόμοι. Οι συνδρομές για τα ελληνόγλωσσα περιοδικά έχουν ξεκινήσει από το 1991 και των ξενόγλωσσων από το 1994 έως και το 2018. Επίσης, υπάρχει ικανός αριθμός συγγραμμάτων σχετικά με τα αντικείμενα του Τμήματος ΔΕΞΥΣ, τα οποία συγγράμματα καλύπτουν τις ανάγκες διδασκαλίας και έρευνας.

- λειτουργεί φοιτητική λέσχη για τη σίτιση 500 και πλέον φοιτητών. Η αίτηση υποβάλλεται ηλεκτρονικά στην πλατφόρμα του ΠΘ <https://merimna.uth.gr>. Περισσότερες λεπτομέρειες στη σχετική ιστοσελίδα του Παν/μίου Θεσσαλίας: <https://www.uth.gr/zoi/foititiki-merimna/sitisi>,
- λειτουργεί γραφείο πρακτικής άσκησης, για την εξυπηρέτηση των φοιτητών/τριων του Τμήματος,
- υπάρχει υγειονομική περίθαλψη στο σύνολο των φοιτητών/τριων του Τμήματος. Περισσότερες λεπτομέρειες στη σχετική ιστοσελίδα του Παν. Θεσσαλίας: <https://www.uth.gr/zoi/foititiki-merimna/ygeionomiki-perithalpsi>.
- η διαμονή των φοιτητών στο Campus της Καρδίτσας εξασφαλίζεται σε 104 κλίνες. Κριτήριο για την επιλογή και διαμονή των φοιτητών είναι η οικονομική και οικογενειακή κατάστασή τους. Επίσης, συνεκτιμώνται λόγοι υγείας καθώς και άλλες παράμετροι που επηρεάζουν την οικονομική κατάσταση της οικογένειας. Για περισσότερες πληροφορίες οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να απευθύνονται στο Αυτοτελές Τμήμα Σίτισης και Στέγασης στην Καρδίτσα. Περισσότερες λεπτομέρειες στη σχετική ιστοσελίδα του Παν. Θεσσαλίας: <https://www.uth.gr/zoi/foititiki-merimna/stegasi-foiton>



Κάτοψη κτιριακών εγκαταστάσεων Τμήματος ΔΕΞΥΣ

2.2 Εργαστηριακός εξοπλισμός

Το Τμήμα διαθέτει τα παρακάτω **εννέα (9) ερευνητικά εργαστήρια** για ερευνητικούς/επιστημονικούς σκοπούς και για την υποστήριξη μαθημάτων των προγραμμάτων σπουδών (προπτυχιακού, μεταπτυχιακών), αλλά και της διδακτορικής και μεταδιδακτορικής έρευνας:

1. ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΞΥΛΟΥ (ΦΕΚ Αρ. 4928/Τ. Β'/09-11-2020)
2. ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ & ΠΟΙΟΤΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ ΕΠΙΠΛΩΝ & ΞΥΛΟΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ (ΦΕΚ Αρ. 4931/Τ. Β'/09-11-2020)
3. ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΦΕΚ Αρ. 5053/Τ.Β'/13.11.2020)
4. ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΔΑΣΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ, ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ, ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ & ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ (ΦΕΚ Αρ. 4931/Τ.Β'/09-11-2020)
5. ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΕΦΑΡΜΟΣΜΕΝΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ & ΨΗΦΙΑΚΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ (ΦΕΚ Αρ. 596/Τ.Β'/11-02-2021)
6. ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΛΙΒΑΔΟΠΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ (ΦΕΚ Αρ. 4993/Τ.Β'/12.11.2020)
7. ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΓΡΙΑΣ ΠΑΝΙΔΑΣ (ΦΕΚ Αρ. 4928/Τ.Β'/09-11-2020)
8. ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΔΑΣΙΚΗΣ ΒΟΤΑΝΙΚΗΣ & ΔΑΣΟΚΟΜΙΑΣ
9. ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ ΔΑΣΙΚΗΣ ΟΔΟΠΟΪΑΣ & ΔΑΣΟΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ (ΦΕΚ Αρ. 4928/Τ.Β'/09-11-2020)

Ο εργαστηριακός και ερευνητικός εξοπλισμός είναι υποδειγματικός, διασφαλίζοντας έτσι την άρτια μεταφορά της γνώσης αιχμής στα γνωστικά αντικείμενα που θεραπεύει το Τμήμα. Ο εξοπλισμός του Τμήματος προσφέρεται και στα Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών είναι πολύ σύγχρονος, αξίας μεγαλύτερης των 4.500.000 € και περιλαμβάνει :

- πολυσυσκευή ποιοτικού ελέγχου (QC) κουφωμάτων (ξύλινα παράθυρα και πόρτες), συσκευή φορτίσεων σε έτοιμα κουφώματα, δοκιμές υδατοπερατότητας, υδατοστεγανότητας, αντοχής σε άνεμο, κ.α.
- πιστοποιημένη συσκευή για δοκιμές CE (αξίας 300.000€),
- σύγχρονη συσκευή ελέγχου αντοχών σε ξύλο και σύνθετα υλικά (αξίας 80.000 €),
- ρομποτικός βραχίονας, δοκιμές ελέγχων επίπλου και αυτόματες κατεργασίες (αξίας 80.000 €),
- σύγχρονη συσκευή ατομικής απορρόφησης (αξίας 60.000€),
- θάλαμος κλιματικών συνθηκών Xenon, δοκιμές επιταχυνόμενης γήρανσης (αξίας 50.000 €),
- τρισδιάστατος 3D εκτυπωτής – δοκιμές και δημιουργία πρωτοτύπων αντικειμένων (αξίας 35.000 €),
- 3D Laser Scanner, εργαλειομηχανή CNC, αρθρωτούς βραχίονες σχεδίασης σε CAD,
- καθώς και συσκευή δημιουργίας αντικειμένων από πλαστικό τεχνολογίας Vaccum Casting και τέλος
- ο εξοπλισμός του εργαστηρίου CAD και Εφαρμογών Πληροφορικής του Τμήματος περιλαμβάνει ένα DELL server 2950, έγχρωμα πολυμηχανήματα Xerox Workcentre 7545, plotter HP DesignJet T1200 44 ιντσών, καθώς και 60 θέσεις εργασίας που διαθέτουν Η/Υ με επεξεργαστές Intel I7, 8-16GB RAM, SSD HD, και οθόνες 21 ιντσών (συνολικής αξίας 70.000 €).

Αναλυτικά ο εργαστηριακός εξοπλισμός του Τμήματος είναι διαθέσιμος και στο σύνδεσμο <https://fwsd.uth.gr/wp-content/uploads/2020/03/e3oplismos.pdf> που βρίσκεται στην ιστοσελίδα του Τμήματος ΔΕΞΥΣ.



Μέρος του εργαστηριακού εξοπλισμού του Τμήματος ΔΕΞΥΣ

3. Προσωπικό

Το διοικητικό και λοιπό προσωπικό του Τμήματος ΔΕΞΥΣ αποτελείται από:

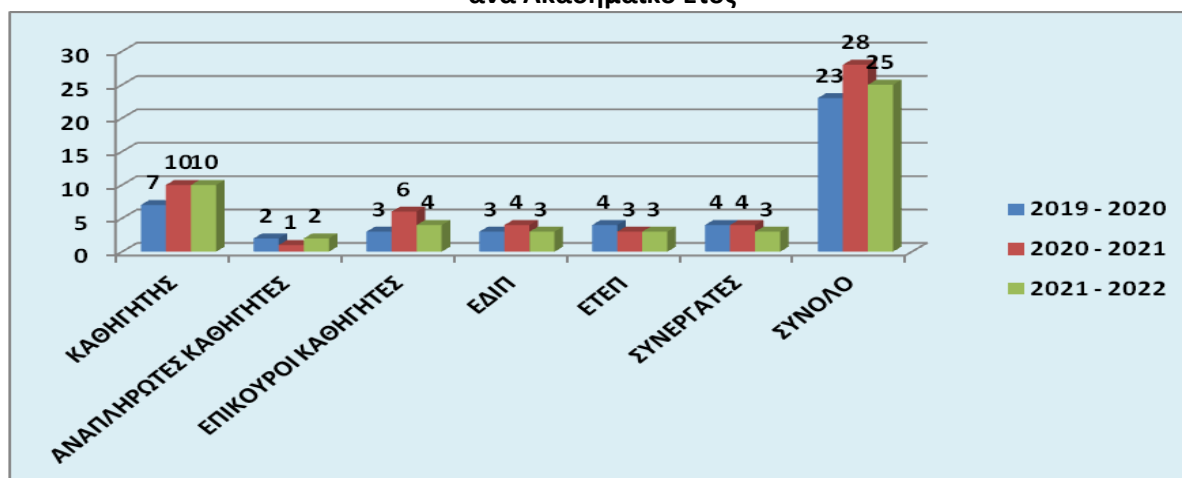
- 1 μόνιμο υπάλληλο ΤΕ Διοικητικού - Λογιστικού (Προϊστάμενος Γραμματείας Τμήματος ΔΕΞΥΣ)
- 1 υπάλληλο ΔΕ Διοικητικού – Λογιστικού με σύμβαση ορισμένου χρόνου (Γραμματεία Τμήματος)
- 3 μέλη ΕΔΙΠ για την υποστήριξη του έργου των Εργαστηρίων του Τμήματος και της διδασκαλίας
- 3 μέλη ΕΤΕΠ για την υποστήριξη του έργου των Εργαστηρίων του Τμήματος

Το σύνολο των γνωστικών αντικειμένων του Τμήματος τα θεραπεύουν 25 μέλη ΔΕΠ, μέλη ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ και Επιστημονικοί Συνεργάτες (ΠΔ 407/1980). Εξ αυτών 16 διδάσκοντες είναι μέλη ΔΕΠ. Προβλέπεται η προκήρυξη μιας θέσης μέλους ΕΤΕΠ.

Διδακτικό και ερευνητικό προσωπικό του Τμήματος
ανά Ακαδημαϊκό Έτος

	ΚΑΘΗΓΗΤΕΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΕΣ ΚΑΘΗΓΗΤΕΣ	ΕΠΙΚΟΥΡΟΙ ΚΑΘΗΓΗΤΕΣ	ΕΔΙΠ	ΕΤΕΠ	ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
2019 - 2020	7	2	3	3	4	4	23
2020 - 2021	10	1	6	4	3	4	28
2021 - 2022	10	2	4	3	3	3	25

Διδακτικό και ερευνητικό προσωπικό του Τμήματος
ανά Ακαδημαϊκό Έτος



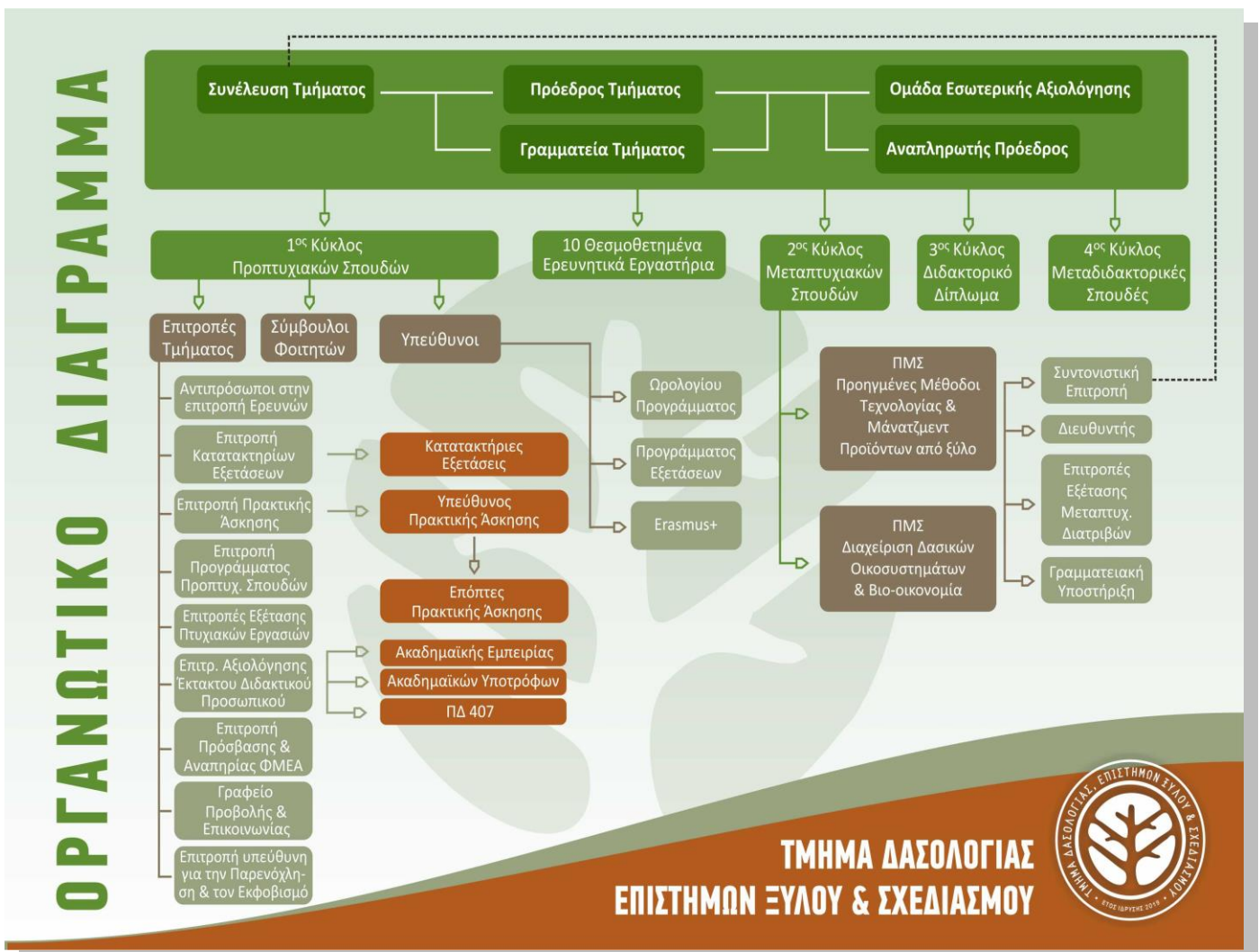
Επίσης, στο Τμήμα εργάζονται δύο (2) διοικητικοί υπάλληλοι στη Γραμματειακή υποστήριξη.

4. Όργανα του Τμήματος

Όργανα του Τμήματος είναι η Συνέλευση του Τμήματος, ο Πρόεδρος του Τμήματος και ο Αναπληρωτής Πρόεδρος του Τμήματος. Στο Τμήμα λειτουργεί Γραμματεία, η οποία λειτουργεί σύμφωνα με την περίπτωση α΄ της παρ. 2 του άρθρου 54 του Ν. 4178/2013 και παρέχει διοικητική και γραμματειακή υποστήριξη στο εκπαιδευτικό και ερευνητικό του έργο.

Στην κορυφή του οργανωτικού διαγράμματος βρίσκεται η Συνέλευση του Τμήματος και ο Πρόεδρος του Τμήματος. Στη συνέχεια είναι ο αναπληρωτής Πρόεδρος και η ΟΜΕΑ. Η Γραμματεία του Τμήματος υποστηρίζει διοικητικά το σύνολο του έργου του Τμήματος. Στη συνέχεια το οργανωτικό διάγραμμα του Τμήματος παρουσιάζει τους τέσσερις (4) κύκλους σπουδών αναλυτικά. Ο πρώτος κύκλος σπουδών περιλαμβάνει την Πρακτική Άσκηση, την Επιτροπή των Κατατακτήριων Εξετάσεων, την Επιτροπή Προπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών, την Επιτροπή για την αποφυγή θεμάτων που αφορούν την παρενόχληση και άλλες (βλ. Διάγραμμα).

Το Οργανωτικό Διάγραμμα του Τμήματος ΔΕΞΥΣ



Το Οργανωτικό Διάγραμμα είναι ευέλικτο, δυναμικό και προσαρμόζεται στις απαιτήσεις και τις ανάγκες ενός σύγχρονου ΠΠΣ. Έχουν δημιουργηθεί και λειτουργούν όλες οι απαραίτητες επιτροπές για την εύρυθμη και αποδοτική λειτουργία του ΠΠΣ. Στις επιτροπές αυτές συμμετέχουν όλα τα μέλη ΔΕΠ του Τμήματος

5. Φοιτητές

Οι εισακτέοι φοιτητές του Τμήματος Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού, τα 3 τελευταία ακαδ. έτη της λειτουργίας του, σύμφωνα με τα επίσημα στοιχεία του Υπουργείου Παιδείας ήταν:

<u>Ακαδημαϊκό Έτος 2019-2020</u>	<u>Ακαδημαϊκό Έτος 2020-2021</u>	<u>Ακαδημαϊκό Έτος 2021-2022</u>
1. ΓΕΛ 2019: 188	1.ΓΕΛ ΝΕΟ 2020: 170	1.ΓΕΛ ΝΕΟ 2021: 185
2. ΓΕΛ 10% 2017: 8	2.ΓΕΛ ΠΑΛΑΙΟ 2020: 18	2.ΓΕΛ 10% 2019: 8
3. ΓΕΛ 10% 2018: 13	3.ΓΕΛ 10% 2018: 8	3.ΓΕΛ ΝΕΟ 10% 2020: 11
4. ΕΠΑΛ 2019: 12	4.ΓΕΛ 10% 2019: 13	4.ΓΕΛ ΠΑΛΑΙΟ 10% 2020: 2
5. ΕΠΑΛ 10%: 2	5.ΕΠΑΛ 2020: 25	5.ΕΠΑΛ 2021: 25
6. Αλλοδαποί - Αλλογενείς: 4	6.ΕΠΑΛ 10% 2018: 1	6.ΕΠΑΛ 10% 2019: 1
Σύνολο: 227	7.ΕΠΑΛ 10% 2019: 1	7.ΕΠΑΛ 10% 2020: 1
	8.Αλλοδαποί - Αλλογενείς: 3	8.Αλλοδαποί - Αλλογενείς: 7
	Σύνολο: 239	Σύνολο: 240

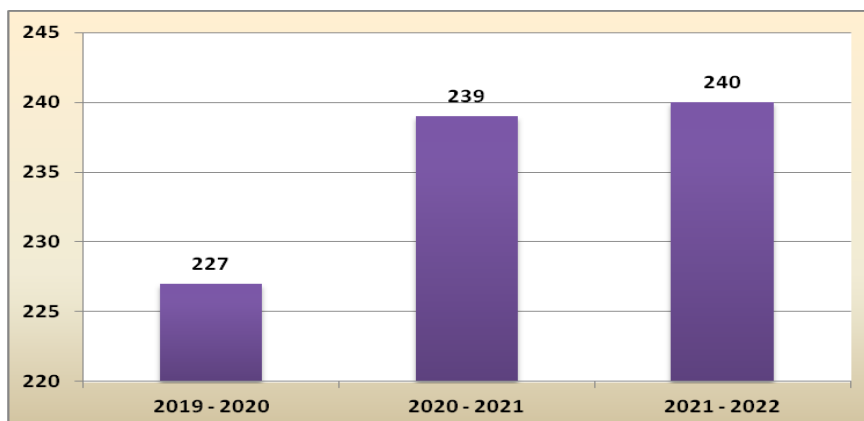
Τα παραπάνω στοιχεία δείχνουν τη σταθερή προτίμηση των υποψηφίων στο Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού και την παρακολούθηση του ΠΠΣ που αυτό προσφέρει με βάση τη φυσιογνωμία του, το γνωστικό του αντικείμενο, τους στόχους, τη δομή και οργάνωσή του, τα επιδιωκόμενα μαθησιακά αποτελέσματα και τις προοπτικές επαγγελματικής απασχόλησης των αποφοίτων του σε μία διαφοροποιημένη και απαιτητική αγορά εργασίας. Αξίζει να σημειωθεί ότι για το ακαδ. έτος 2021-2022 – πρώτη χρονιά εφαρμογής της Ε.Β.Ε. – το Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού, πέτυχε να καλύψει το σύνολο των προσφερόμενων θέσεων που έχουν τεθεί από το Υπουργείο Παιδείας. Με βάση τα παραπάνω στοιχεία εκτιμάται ότι οι εισακτέοι στο Τμήμα θα κυμανθούν στα ίδια επίπεδα από 220-240 νέους φοιτητές.

Σύμφωνα με το ΦΕΚ 2549/25.06.2020, Τεύχος Β', τα αντίστοιχα Τμήματα ΑΕΙ με δικαίωμα μετεγγραφής από/προς το Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού, για το ακαδ. Έτος 2020 - 2021 είναι τα:

- Δασολογίας και Διαχείρισης Φυσικού Περιβάλλοντος του Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών με έδρα το Καρπενήσι
- Δασολογίας και Φυσικού Περιβάλλοντος του Διεθνούς Πανεπιστημίου Της Ελλάδας με έδρα τη Δράμα

τα οποία όμως επελέγησαν από πολύ μικρό αριθμό υποψηφίων.

Αριθμός φοιτητών του Τμήματος ΔΕΞΥΣ ανά Ακαδημαϊκό Έτος



Ο αριθμός των εισακτέων κατ' έτος φοιτητών αναμένεται να σταθεροποιηθεί τα επόμενα χρόνια λόγω της ΕΒΕ (με συντελεστή 0,8) και να καλύπτεται το σύνολο των προσφερόμενων θέσεων. Υπάρχει η δυνατότητα να αυξηθεί το ποσοστό των φοιτητών/τριων που ολοκληρώνουν τις σπουδές τους εντός της πενταετίας ή το αργότερο σε $n+2$ έτη. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί με την ενθάρρυνση των φοιτητών να αξιοποιήσουν το σύνολο των μαθησιακών πόρων, την ενίσχυση του θεσμού του Σύμβουλου Σπουδών και τη διοργάνωση επιμορφωτικών δράσεων ώστε να ενισχυθεί το ενδιαφέρον των φοιτητών για την έγκαιρη ολοκλήρωση των σπουδών τους. Επίσης, προτείνεται η δημιουργία βάσης δεδομένων αποφοίτων και να συμβάλει στην ανάπτυξη της κοινότητας των μελλοντικών αποφοίτων του Τμήματος. Σε αυτό δύναται να συμβάλει και η συνεργασία με τους συλλόγους φοιτητών των ΠΣ του πρώην ΤΕΙ Θεσσαλίας και η επικοινωνία με τους αποφοίτους αυτών των Τμημάτων.

Η ανάπτυξη του μοντέλου εκπαίδευσης του Τμήματος ΔΕΞΥΣ, την επόμενη τετραετία, είναι αναγκαίο (α) να αποσκοπεί στην αύξηση της ικανοποίησης των εμπλεκόμενων φορέων και να τεκμηριώνεται μέσω της διοίκησης ποιότητας αλλά και την αμοιβαία συνεργασία με τον σύλλογο φοιτητών του Τμήματος ΔΕΞΥΣ αλλά και με τους απόφοιτους των Τμημάτων από το πρώην ΤΕΙ Θεσσαλίας και (β) να είναι ευέλικτο και να προσαρμόζεται στις ανάγκες της τοπικής και εθνικής κοινωνίας.

6. Ανάλυση περιβάλλοντος (PESTEL) και ανάλυση δυνάμεων – αδυναμιών, ευκαιριών – απειλών (SWOT)

6.1 Ανάλυση PESTEL

Η ανάλυση αυτή περιλαμβάνει συνήθως τις παρακάτω συνιστώσες, οι οποίες στο πλαίσιο του Τμήματος ΔΕΞΥΣ περιγράφονται ως εξής:

Πολιτική (Political) συνιστώσα

- **Αλλαγή εκπαιδευτικής πολιτικής:** Ένα πολύ συνηθισμένο φαινόμενο στην Ελληνική πραγματικότητα είναι η προσπάθεια αλλαγής της εκπαιδευτικής πολιτικής από τη διοίκηση του εκάστοτε Υπουργείου Παιδείας. Αποτέλεσμα αυτού είναι να σημειώνεται μια συνεχής αστάθεια στο εκπαιδευτικό σύστημα, με άμεσες επιπτώσεις στον στρατηγικό προγραμματισμό των πανεπιστημιακών τμημάτων.
- **Δημόσια χρηματοδότηση:** Το ποσό της δημόσιας χρηματοδότησης της ανώτατης εκπαίδευσης που σημειώνεται στον προϋπολογισμό της πολιτείας βασίζεται συχνά σε πολιτικές φιλοσοφίες και όχι σε τεχνολογικά ορθολογικά κριτήρια.
- **Αριθμός προπτυχιακών φοιτητών/τριών:** Οι εκάστοτε Κυβερνήσεις επιβάλλουν την αύξηση του αριθμού των προπτυχιακών φοιτητών/τριών στα ΑΕΙ χωρίς να ακολουθούν ορθολογικά κριτήρια (π.χ., υποδομές στα δημόσια πανεπιστήμια, αριθμός εισαγωγής των φοιτητών/τριών στα πανεπιστήμια¹, αναλογία διδασκόντων/διδασκομένων ή και την αντίστοιχη μεταφορά των πιστώσεων των φοιτητών για τις περιπτώσεις των μετεγγραφών τους από άλλα Πανεπιστήμια).

Οικονομική (Economic) συνιστώσα

- **Οικονομική ύφεση και πανδημία:** Τα αποτελέσματα της πρόσφατης οικονομικής ύφεσης που παρατηρείται στη χώρα εδώ και πολλά χρόνια επηρεάζει τη λήψη αποφάσεων τόσο σε μακροοικονομικό επίπεδο (π.χ., χρηματοδότηση της Τριτοβάθμιας εκπαίδευσης) όσο και σε μικροοικονομικό επίπεδο (π.χ., οικογενειακό προϋπολογισμό). Επίσης, οι αρνητικές επιπτώσεις της πανδημίας της COVID-19 επηρέασαν σημαντικά την ομαλή διεξαγωγή της εκπαιδευτικής δραστηριότητας του Τμήματος ΔΕΞΥΣ και του Π.Θ. στο σύνολό του, ωστόσο το Τμήμα και το προσωπικό του ανταποκρίθηκαν και προσαρμόστηκαν πολύ γρήγορα στις νέες απαιτήσεις (τηλεκπαίδευση, υγειονομικά πρωτόκολλα, εμβολιασμός προσωπικού κ.λ.π.).
- **Φοιτητικός προϋπολογισμός:** Ο φοιτητικός προϋπολογισμός εξαρτάται κυρίως από το οικογενειακό εισόδημα. Αυτό αποτελεί πρόβλημα, καθώς ο περιορισμένος προϋπολογισμός επηρεάζει πολλές φορές τις επιλογές του φοιτητή/τριας αναφορικά με το αντικείμενο σπουδών

που θέλει να ακολουθήσει και την επιλογή του ως προς την απόσταση από το σπίτι της οικογένειας που βρίσκεται το Πανεπιστήμιο που θέλει να εισαχθεί. Επίσης λόγω οικονομικών προβλημάτων που αντιμετωπίζουν αρκετοί δυνητικοί μεταπτυχιακοί φοιτητές ζητούν την εισαγωγή τους με οικονομικά κριτήρια ενεργοποιώντας απαλλαγές ή μείωση των διδάκτρων φοίτησής τους που μπορούν να θέσουν σε κίνδυνο την χρηματοδότηση και λειτουργία των ΜΠΣ που προσφέρονται από το τμήμα.

- **Αγορά εργασίας:** Για πολλούς/ές φοιτητές/τριες, ο τελικός στόχος της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης είναι να βρουν μια καλά αμειβόμενη εργασία μετά την ολοκλήρωση των σπουδών τους που να ταιριάζει στα ενδιαφέροντά τους. Όμως, λαμβάνοντας υπόψη ότι η αγορά εργασίας στην Ελλάδα δεν είναι ισχυρή και με προοπτικές, σε σύγκριση με τις αγορές εργασίας άλλων μελών-κρατών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, πολλοί/ές φοιτητές/τριες τείνουν να προσφεύγουν σε άλλες χώρες επειδή πιθανόν να έχουν περισσότερες πιθανότητες πρόσληψης μετά την απόκτηση πτυχίου, αποκτούν εμπειρία της διεθνούς αγοράς εργασίας και ενδεχομένως καλύτερα αμειβόμενες προοπτικές σταδιοδρομίας. Οι προοπτικές των αποφοίτων του Τμήματος ΔΕΞΥΣ στην αγορά εργασίας κρίνονται από θετικές – πολύ θετικές καθώς υπάρχει πολύ μεγάλη ζήτηση από τις επιχειρήσεις του ιδιωτικού τομέα των κλάδων ξύλου και επίπλου στην Ελλάδα, την Κύπρο αλλά και άλλες χώρες, καθώς και στην απασχόληση σε φορείς και επιχειρήσεις στα αντικείμενα της Διαχείρισης Δασών και του φυσικού περιβάλλοντος. Καταλυτικό θετικό ρόλο αναμένεται να παίξει η κατοχύρωση των επαγγελματικών δικαιωμάτων των αποφοίτων του ΔΕΞΥΣ στο αμέσως επόμενο στάδιο.

Κοινωνική (Social) συνιστώσα

- **Επιθυμία για σπουδές:** Η εκπαίδευση αποτελεί μια από τις βασικές αξίες της ελληνικής οικογένειας και θεωρείται βασικό «όχημα» κοινωνικής ανόδου. Η τριτοβάθμια εκπαίδευση θεωρείται σημαντικό εργαλείο επιτυχίας στον σύγχρονο κόσμο.
- **Επαγγελματικοί τίτλοι:** Μετά τη χορήγηση του δικαιώματος απονομής ισότιμων επαγγελματικών τίτλων από Ιδιωτικά Κολλέγια, μπορεί να αυξηθεί το ενδιαφέρον των πολιτών προς τα κολλέγια αυτά, θεωρώντας ότι η εισαγωγή στα ιδιωτικά αυτά εκπαιδευτικά ιδρύματα θα είναι ευκολότερη από ότι είναι αυτή στα ΑΕΙ. Επίσης, επαγγελματικές πιστοποιήσεις (όπως CFA και ACCA) που τυγχάνουν ολοένα και μεγαλύτερης αναγνώρισης από τις μεγάλες επιχειρήσεις μπορεί να μειώσουν περαιτέρω το ενδιαφέρον των ανθρώπων για μεταπτυχιακές σπουδές.

Τεχνολογική (Technological) συνιστώσα

- **Διαδικτυακές εναλλακτικές λύσεις:** Η ποιότητα των διαδικτυακών πόρων εκπαίδευσης βελτιώνεται γρήγορα και σε πολλές περιπτώσεις είναι δωρεάν. Αυτό ωθεί πολλούς απόφοιτους/ες λυκείου να παραλείψουν την περαιτέρω εκπαίδευση για να συνεχίσουν τη διαδικτυακή μάθηση, κάτι που επηρεάζει δραματικά τον παραδοσιακό τομέα της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης στην Ευρώπη. Καταλυτικό ρόλο στη διαδικτυακή εκπαίδευση παίζει και η πανδημία της COVID-19. Τα Τμήματα θα πρέπει να προσαρμοστούν με τον καλύτερο δυνατό τρόπο και να βελτιώσουν τις παρεχόμενες διαδικτυακές υπηρεσίες και λύσεις εκπαίδευσης.
- **Επαυξημένη μάθηση:** Οι νέες τεχνολογίες επαυξάνουν την εκπαιδευτική διαδικασία με διάφορους τρόπους, όπως είναι η διάθεση διαδικτυακών διαλέξεων/υποστηρικτικού υλικού για ενημέρωση/γνώση σε στοχευόμενα πεδία ενδιαφέροντος των φοιτητών/ενδιαφερομένων.
- **Οικονομία κοινής χρήσης:** Λόγω της ραγδαίας βελτίωσης των δυνατοτήτων της τεχνολογίας (π.χ., Applications) πολλοί φυσικοί και πνευματικοί πόροι διαμοιράζονται στις διάφορες λειτουργίες και δραστηριότητες των πανεπιστημίων.
- **Νέες και αναδυόμενες τεχνολογίες:** Υπάρχει μία ραγδαία ανάπτυξη νέων τεχνολογιών και τεχνολογικών εφαρμογών βιομηχανικής και άλλης χρήσης, όπως το industry 4.0, 3D printing, τεχνολογίες επαυξημένης πραγματικότητας VR, διαδίκτυο των πραγμάτων (Internet of Things – IoT), συστήματα CAD-CAM, τεχνολογίες τηλεπισκόπησης με χρήση drone, αισθητήρων κ.λ.π. Το Τμήμα ΔΕΞΥΣ στηρίζει τη διαφοροποίησή του επάνω σε πλήρη αξιοποίηση των τεχνολογιών

αυτών και της ένταξής τους στο πρόγραμμα σπουδών του, ως κεντρικό πυρήνα των παρεχόμενων σπουδών.

Νομική (Legal) συνιστώσα

- **Πνευματική ιδιοκτησία:** Μια αύξηση σε πρόσβαση περιπτώσεων «ανοικτού κώδικα», λογισμικού και/ή περιεχομένου, μπορεί να προκαλέσει αλλαγές στη νομοθεσία αναφορικά με τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας.
- **Ποικιλομορφία:** Η συνεχής κινητικότητα προσωπικού και φοιτητών/τριών μεταξύ των πανεπιστημίων της Ελλάδος και των άλλων χωρών λαμβάνεται υπόψη στη διαμόρφωση της σχετικής νομοθεσίας αναφορικά με το εργατικό δίκαιο και το νόμο περί διακρίσεων και σεβασμού της διαφορετικότητας.
- **Κανόνες απασχόλησης:** Πρέπει η νομοθεσία να εξασφαλίζει ότι δεν θίγονται οι κανόνες απασχόλησης των εργαζομένων στα πανεπιστήμια λόγω της αλλαγής της τεχνολογίας. Επίσης θα πρέπει να διασφαλίζονται και τα επαγγελματικά δικαιώματα των αποφοίτων.

Περιβαλλοντική (Environmental) συνιστώσα

- **Περιβαλλοντικοί παράγοντες:** Το κλίμα, η κλιματική αλλαγή, η ρύπανση και η διαθεσιμότητα των ανανεώσιμων αγαθών αποτελούν μερικούς από τους παράγοντες που συγκροτούν την περιβαλλοντική συνιστώσα. Οι παράγοντες αυτοί γίνονται αιτία αλλαγών τόσο στις δραστηριότητες των επιχειρήσεων και των οργανισμών όσο και της νομοθεσίας και πρέπει να παρακολουθούνται μέσα από τις ερευνητικές και εκπαιδευτικές δραστηριότητες των Πανεπιστημίων. Τα παραπάνω αποτελούν τον πυρήνα του ΠΠΣ του Τμήματος ΔΕΞΥΣ ανταποκρινόμενο πλήρως στη συνιστώσα αυτή.
- **Κυκλική οικονομία και Βιοοικονομία:** Η κυκλική οικονομία αποβλέπει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των πόρων στις επιχειρήσεις και τους οργανισμούς για μεγαλύτερο χρονικό διάστημα, μέσω της αντίδρασης, επανεξέτασης, μείωσης, επαναχρησιμοποίησης, επισκευής, ανακαίνισης, ανακατασκευής, σκοπιμότητας, ανακύκλωσης, ανάκτησης. Από την άλλη, η Βιοοικονομία ως περιβαλλοντική στρατηγική και προτεραιότητα εστιάζει στην απεξάρτηση από τους ορυκτούς πόρους και την ανάπτυξη βιοβασισμένων προϊόντων, τροφίμων και βιοενέργειας. Συνεπώς τα προγράμματα σπουδών θα πρέπει να συμβαδίζουν με τις σχετικές εξελίξεις. Τα παραπάνω αποτελούν τον πυρήνα του ΠΠΣ του Τμήματος ΔΕΞΥΣ ανταποκρινόμενο πλήρως στη συνιστώσα αυτή.

6.2 Ανάλυση SWOT του Τμήματος ΔΕΞΥΣ

Με βάση τα όσα αναλύθηκαν παραπάνω, αλλά και με βάση την ανάλυση στο Παράρτημα Β.4 Μελέτες σκοπιμότητας και βιωσιμότητας για την ίδρυση και λειτουργία της νέας ακαδημαϊκής μονάδας και του νέου ΠΠΣ, προκύπτει ο παρακάτω πίνακας ανάλυσης SWOT του Τμήματος ΔΕΞΥΣ, καθώς και των παραγόντων που επηρεάζουν τις σπουδές και την έρευνα στο επιστημονικό πεδίο του ΠΠΣ, την διερεύνηση των θεσμικών, οικονομικών, αναπτυξιακών, κοινωνικών, τεχνολογικών και περιβαλλοντικών παραμέτρων που λειτουργούν στο εξωτερικό περιβάλλον του Τμήματος, καθώς και τις δυνατότητες, ικανότητες, που λειτουργούν στο εσωτερικό του περιβάλλον.

Ανάλυση SWOT που επηρεάζει τις σπουδές στο ΠΠΣ Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου και Σχεδιασμού με βάση τη στρατηγική του Π.Θ.

ΔΥΝΑΤΑ ΣΗΜΕΙΑ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ
Το σύγχρονο, δυναμικό και στοχευμένο περιεχόμενο του ΠΠΣ.	Οι ευκαιρίες που παρέχει για επαγγελματική αποκατάσταση και εξέλιξη, τόσο στον ιδιωτικό τομέα και στην άσκηση ελεύθερου επαγγέλματος, όσο και στον δημόσιο τομέα.
Το μοναδικό στην Ελλάδα που συνδυάζει τη Δασολογία, τις επιστήμες και την τεχνολογία του ξύλου και το σχεδιασμό τελικών προϊόντων, καλύπτοντας ολόκληρη την αλυσίδα αξίας της δασικής παραγωγής.	Η δυναμική που παρουσιάζει το περιεχόμενο του ΠΠΣ με βάση την ευρωπαϊκή και εθνική πολιτική για την προώθηση της Πράσινης Συμφωνίας (Green Deal) της Ε.Ε., την πράσινη οικονομία και βιοοικονομία, την αειφορία και τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης.
Το μοναδικό ΠΠΣ στη Θεσσαλία και το ΠΘ με αντίστοιχο περιεχόμενο.	Η ραγδαία εξέλιξη της επιστημονικής γνώσης, έρευνας και τεχνολογικών και άλλων καινοτομιών γύρω από το περιεχόμενο του ΠΠΣ σε διεθνές επίπεδο, όπως αυτή εξέλιξη ενισχύεται από την αντιμετώπιση παγκόσμιων προβλημάτων (κλιματική αλλαγή, ερημοποίηση, κ.λπ.). Σε επίπεδο Περιφέρειας Θεσσαλίας το Τμήμα ΔΕΞΥΣ είναι το μοναδικό Τμήμα που συνταυτίζεται με τις επιδιώξεις που έχουν τεθεί σε περιφερειακό επίπεδο για μία ισοβαρή αξιοποίηση του φυσικού περιβάλλοντος και της τεχνολογικής καινοτομίας. Στο Π.Θ. δημιουργούνται ευκαιρίες διατμηματικών και κατ' επέκταση διεπιστημονικών συνεργασιών σε έρευνα και εκπαίδευση (π.χ. προοπτικές για κοινά ΠΜΣ, διδακτορικά, και ερευνητικές προτάσεις..)
Η πολύ θετική στάση των νέων εισερχομένων φοιτητών για τις σπουδές στο Τμήμα. Καλύφθηκε το 100% των προσφερόμενων θέσεων στις πανελλαδικές εξετάσεις του 2021 με την εφαρμογή της ΕΒΕ, καθώς και του 2020 και 2019.	Η θετική προοπτική που παρουσιάζει το Τμήμα ώστε να καταστεί πρωτοπόρο και να καθιερωθεί στην συνείδηση των υποψηφίων, αλλά και του ακαδημαϊκού χάρτη της χώρας σε σχέση με άλλα ομοειδή Τμήματα και ΠΠΣ, γεγονός που αποτυπώνεται από τη διάσταση που έχει πάρει το Τμήμα στον εθνικό Τύπο.
Το υψηλό επιστημονικό ενδιαφέρον που παρουσιάζουν τα περιεχόμενα των μαθημάτων, με βάση την έρευνα νεοεισερχομένων φοιτητών.	Η πολύ θετική αντιμετώπιση της Διοίκησης του ΠΘ του εν λόγω ΠΠΣ και του Τμήματος σε όλα τα θέματα που αφορούν τη λειτουργία του. Οι γνώσεις και δεξιότητες που θα αποκτήσει ο φοιτητής πάνω σε σύγχρονα αντικείμενα που απαιτεί η αγορά, άρα αυξάνονται οι πιθανότητες για να βρουν γρήγορα μία καλή επαγγελματική προοπτική.
Η διεπιστημονικότητα προσέγγισης του γνωστικού αντικείμενου του ΠΠΣ, γεγονός που υποστηρίζεται από τα γνωστικά αντικείμενα και ειδικότητες των μελών ΔΕΠ του Τμήματος.	Οι προωθούμενες αλλαγές στην Τριτοβάθμια εκπαίδευση στην κατεύθυνση καινοτόμων ΠΠΣ και ο επαναπροσδιορισμός Τμημάτων και αντικείμενων που είναι σε εξέλιξη. Το ΠΠΣ του Τμήματος αποτελεί παράδειγμα και ακαδημαϊκό πρότυπο ολοκλήρωσης τόσο των επιστημών όσο και των πρακτικών εφαρμογής της αειφορικής αξιοποίησης των φυσικών πόρων που ικανοποιούν τις ανάγκες μιας σύγχρονης κοινωνίας.
Η δυνατότητα παροχής εκπαίδευσης και έρευνας υψηλού επιπέδου μέσα από την αυτοχρηματοδότηση της εκπαίδευσης σε μεγάλο βαθμό από ερευνητικά προγράμματα και μελέτες που υλοποιούνται/έχουν υλοποιηθεί.	Η αυξανόμενη διεθνής και εθνική ροή χρηματοδότησης της έρευνας σε αντικείμενα και πεδία σχετικά με το περιεχόμενο του ΠΠΣ, ιδιαίτερα στα πλαίσια της αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής (π.χ. αντιμετώπιση καταστροφικών πυρκαγιών, υιοθέτηση περιβαλλοντικά φιλικών πρακτικών στον αγροδιατροφικό τομέα, βιοοικονομία),
Η ύπαρξη και η δυνατότητα ανάπτυξης	Η ύπαρξη ανάγκης στην αγορά εργασίας για εξειδικευμένα στελέχη και

<p>συνεργειών και συνεργασιών με άλλα ΠΠΣ, Ιδρύματα και Τμήματα στην Ελλάδα και το εξωτερικό σε θέματα έρευνας, διδασκαλίας και διασύνδεσης με την αγορά εργασίας. Το καινοτόμο, στοχοπροσηλωμένο ΠΠΣ του Τμήματος αποτελεί πρότυπο για τη Νότια Ευρώπη και πόλο έλξης για συνεργασίες σε όλα τα επίπεδα.</p>	<p>ερευνητές σε θέματα της διαχείρισης/προστασίας/αξιοποίησης των δασών και του φυσικού περιβάλλοντος, της τεχνολογίας και παραγωγής/αξιοποίησης προϊόντων του ξύλου, του σχεδιασμού προϊόντων με βάση το ξύλο, της αποδοτικής χρήσης των πόρων και προστασίας του φυσικού περιβάλλοντος και της προώθησης ενός βιώσιμου μοντέλου ανάπτυξης. Το πλούσιο φυσικό περιβάλλον και η παραγωγή ξύλου αποτελούν σημαντικά δυναμικά και αξιακά στοιχεία της εθνικής οικονομίας.</p>
<p>Η ύπαρξη πλήρως εξοπλισμένων και θεσμοθετημένων εργαστηρίων με εξοπλισμό αιχμής στα αντικείμενα έρευνάς τους. Σε πολλές περιπτώσεις μοναδικός και σε διεθνές επίπεδο.</p>	<p>Η προοπτική ενίσχυσης των περιβαλλοντικών πολιτικών της χώρας και της Ε.Ε. σε θέματα αειφορικής διαχείρισης των δασών, βιώσιμης ανάπτυξης και αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής. Πολιτικών που ενισχύουν την επαγγελματική προοπτική των αποφοίτων του Τμήματος. Η καινοτόμος έρευνα που διεξάγουν τα θεσμοθετημένα εργαστήρια που ενισχύεται από τον προηγμένο τους εξοπλισμό αναμένεται να συμβάλει (α) στην επίλυση προβλημάτων σε θέματα αειφορικής αξιοποίησης των δασών, βιώσιμης ανάπτυξης και αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής, (β) στην επαγγελματική προοπτική των αποφοίτων του Τμήματος και (γ) στην προοπτική ενίσχυσης των περιβαλλοντικών πολιτικών.</p>
<p>Η διδασκαλία και η έρευνα με χρήση καινοτόμων μεθόδων και τεχνικών τόσο στην αξιοποίηση του φυσικού περιβάλλοντος όσο και στην κατεργασία του ξύλου.</p>	<p>Η μεγάλη ζήτηση για εξειδίκευση από στελέχη της αγοράς ξύλου και επίπλου, αλλά και οι μεγάλες ανάγκες που έχει η Δασική Υπηρεσία προκειμένου να καλυφθούν οι κενές οργανικές της θέσεις. Οι απόφοιτοι του Τμήματος καλύπτουν ισοδύναμα τις ανάγκες τόσο του δημόσιου όσο και του ιδιωτικού τομέα.</p>
<p>Η υψηλή διασύνδεση με την παραγωγή, την οικονομία και την κοινωνία τόσο της Ελλάδας όσο και της Κύπρου.</p>	<p>Η προοπτική περαιτέρω εξέλιξής του με προσαρμογή στις διεθνείς εξελίξεις των γνωστικών αντικειμένων που θεραπεύει το Τμήμα.</p>
<p>Ο μεγάλος βαθμός στελέχωσης του Τμήματος υψηλού επιπέδου από μέλη ΔΕΠ όλων των βαθμίδων, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ, και λοιπό προσωπικό.</p>	<p>Η προοπτική εξεύρεσης επιπλέον πόρων μέσα από την υλοποίηση ερευνητικών έργων, χορηγιών, χρηματοδότησης μελετών και σχεδίων κ.λπ. Παροχή state to the art γνώσεων.</p>
<p>Η παροχή πρακτικής άσκησης σε επιχειρήσεις, φορείς και δάση, ως απαραίτητη προϋπόθεση λήψης πτυχίου.</p>	<p>Η στρατηγική στόχευση του Π.Θ. για τη μετεξέλιξή του σε ένα Πράσινο Πανεπιστήμιο, γεγονός που αναβαθμίζει τη θέση του Τμήματος και του ΠΠΣ στον ακαδημαϊκό χάρτη του Πανεπιστημίου.</p>
<p>Η ύπαρξη ώριμων προτάσεων για την απονομή επαγγελματικών δικαιωμάτων στους αποφοίτους, παροχή τίτλου integrated master και προγράμματος παιδαγωγικής επάρκειας που θα πλαισιώσουν το ΠΠΣ.</p>	<p>Η αποδοχή και η αναγνωρισιμότητα του Τμήματος από τις τοπικές κοινωνίες της Καρδίτσας και της Θεσσαλίας, αλλά και των επαγγελματιών του κλάδου σε ολόκληρη την Ελλάδα και την Κύπρο. Η αποδοχή του Τμήματος σε επίπεδο Περιφέρειας αναδεικνύεται από την πληθώρα προτάσεων για παραχώρηση δημοτικών εγκαταστάσεων και δασικών εκτάσεων για την πρακτική άσκηση των φοιτητών του Τμήματος.</p>
<p>Η υλοποίηση λειτουργίας Ειδικού Προγράμματος Σπουδών Πιστοποίησης Παιδαγωγικής και Διδακτικής Κατάρτισης</p>	<p>Προσφέρει στους αποφοίτους του Τμήματος τη δυνατότητα πρόσληψης στην εκπαίδευση.</p>
<p>Οι υπερσύγχρονες εγκαταστάσεις και κτιριακές υποδομές, τόσο για την εκπαίδευση όσο και για τη μέριμνα των φοιτητών.</p>	<p>Παροχή πλήρους βάσης υποστήριξης των φοιτητών του Τμήματος ώστε να γίνουν δεκτικότεροι στη μαθησιακή διαδικασία.</p>
<p>Η θέση του Τμήματος: (α) σε μια πόλη όπως η Καρδίτσα στο κέντρο της Ελλάδας, πλησίον ορεινών όγκων μοναδικού κάλλους και</p>	<p>(α) Η γεωγραφική θέση της Καρδίτσας διευκολύνει σημαντικά την εκπαιδευτική διαδικασία σε θέματα άμεσης πρόσβασης στα γνωστικά</p>

σημασίας και (β) σε ένα ίδρυμα με το διεθνές κύρος του Π.Θ.	αντικείμενα του Τμήματος (β) Το διεθνές κύρος του Ιδρύματος προσδίδει σημαντικές προοπτικές στους καθηγητές σε θέματα έρευνας και διεθνούς αναγνώρισης και αποφοίτους
Η πλαισίωση του ΠΠΣ από δύο ΠΜΣ, διδακτορικές και μεταδιδακτορικές σπουδές	Το γεγονός αυτό παρέχει στους προπτυχιακούς φοιτητές την κλιμάκωση των ακαδημαϊκών τους προοπτικών εντός του Τμήματος.
Το καταξιωμένο και υψηλού επιπέδου εκπαιδευτικό και ερευνητικό δυναμικό που πλαισιώνει το ΠΠΣ.	Δημιουργούνται ευκαιρίες στους προπτυχιακούς φοιτητές για τη συμμετοχή τους σε προηγμένα εκπαιδευτικά έργα και σε ερευνητικά προγράμματα.
Η πλήρης συμμόρφωση του ΠΠΣ με τις ανάγκες και τις απαιτήσεις της αγοράς εργασίας για τους αποφοίτους του, τόσο στην Ελλάδα όσο και το εξωτερικό.	Σημαντικές ευκαιρίες επαγγελματικής απασχόλησης στους αποφοίτους του Τμήματος τόσο στον ιδιωτικό όσο και στον δημόσιο τομέα.
ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ
Η διαρκής ανάγκη για ενίσχυση σε προσωπικό, ειδικά μελών ΔΕΠ, ΕΔΙΠ και διοικητικού προσωπικού.	Οι περιορισμοί που τίθενται με βάση τη γενικότερη κοινωνικοοικονομική κατάσταση της χώρας και των διαθέσιμων πόρων για την Ανώτατη εκπαίδευση για την περαιτέρω ενίσχυση του ΠΠΣ. Η μη εκπλήρωση αυτής της ανάγκης στερεί από τη διδακτική και ερευνητική πορεία του Τμήματος την υποστηρικτική βάση του βάσης.
Οι ελλείψεις που παρουσιάζονται σε ορισμένα νέα εργαστήρια του Τμήματος σε σύγχρονο εξοπλισμό.	Οι μελλοντικές αλλαγές του νομικού πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και του ακαδημαϊκού χάρτη της χώρας, που ενδέχεται να ανακόψουν την αναπτυξιακή πορεία του Τμήματος.
Η περιορισμένη χρηματοδότηση από τον τακτικό προϋπολογισμό του Π.Θ. ως αποτέλεσμα της χρηματοδότησης συνολικά της τριτοβάθμιας εκπαίδευσης στη χώρα.	Ανάσχεση της αναπτυξιακής πορείας του Τμήματος, καθώς παρά τη συμβολή των αυτοχρηματοδοτούμενων ερευνητικών προγραμμάτων η συμβολή των κονδυλίων του τακτικού προϋπολογισμού είναι θεμελιώδης.
Μικρή σχετικά χρηματοδότηση του Τμήματος για να καλυφθούν σε μεγάλο βαθμό οι ανάγκες του σε συντήρηση των υποδομών του, της προμήθειας εργαστηριακού εξοπλισμού και της συντήρησης του υπάρχοντος.	Οι σοβαρές αρρυθμίες που δημιουργούνται στην ακαδημαϊκή ζωή του Τμήματος φέρουν εμπόδια στην απρόσκοπτη ανάπτυξη του Τμήματος.

7. Προϋπολογισμός, προσωπικό και εισακτέοι φοιτητές

7.1 Προϋπολογισμός Τμήματος Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου & Σχεδιασμού

Ο παρακάτω πίνακας συμπληρώνεται με σκοπό τον προγραμματισμό του κόστους των στρατηγιών στόχων και αντίστοιχων δράσεων. Οι πηγές χρηματοδότησης στις οποίες μπορεί να κατανεμηθεί το αντίστοιχο κόστος των δράσεων είναι ο τακτικός προϋπολογισμός, το πρόγραμμα δημοσίων επενδύσεων, το ΕΣΠΑ, ίδιοι πόροι και άλλες πηγές χρηματοδότησης που μπορεί να αξιοποιηθούν από το Τμήμα Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου & Σχεδιασμού, μέσω των δράσεων του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας. Το ποσό που συμπληρώνεται αφορά στο σύνολο της τετραετίας 2022-2025.

Προτεραιότητα (Κωδ.)	Στόχος (Κωδ.)	Δράση (Κωδ.)	Πρόβλεψη χρηματοδότησης για την περίοδο 2022-2025
1. Αναβάθμιση της ποιότητας της Ανώτατης Εκπαίδευσης και προώθηση της ισότιμης πρόσβασης	1.1 Αναβάθμιση εξοπλισμού Πανεπιστημίου Θεσσαλίας	1.1.1 Προμήθεια εξοπλισμού/εργαστηριακών αναλωσίμων για την κάλυψη αναγκών Ακαδ. Τμημάτων/Εργαστηρίων/Υπηρεσιών του Τμήματος ΔΕΞΥΣ	500.000 €
	1.2 Αναβάθμιση λειτουργίας των ηλεκτρονικών και περιφερειακών βιβλιοθηκών	1.2.1 Εμπλουτισμός επιστημονικών περιοδικών/βιβλίων	50.000 €
	1.4. Εκπαιδευτικές και πολιτιστικές δραστηριότητες πέραν των σπουδών	1.4.1 Κοινωνική Πολιτιστική ανάπτυξη Τμήματος ΔΕΞΥΣ	20.000 €
	1.5. Βελτίωση της ποιότητας, της αποτελεσματικότητας Ανώτατης Εκπαίδευσης.	1.5.1. Πρόσληψη εκπαιδευτικού προσωπικού Τμήματος ΔΕΞΥΣ	200.000 €
2. Ενίσχυση φοιτητικής μέριμνας	2.1 Επιδοτήσεις στήριξης της φοίτησης	2.1.1 Σίτιση-Στέγαση φοιτητών Πανεπιστημίου Θεσσαλίας	80.000 €
3. Αναβάθμιση και συντήρηση των εκπαιδευτικών υποδομών με παράλληλη αντιμετώπιση της πολυδιάσπασης των ανθρώπινων και υλικών πόρων μέσω της δημιουργίας οικονομικών κλίμακας στα ΑΕΙ και βελτίωση των συστημάτων διαχείρισής τους	3.1 Στέγαση Υπηρεσιών/Ακαδ. Τμημάτων Πανεπιστημίου Θεσσαλίας	3.1.1 Ανέγερση κτιριακών εγκαταστάσεων Τμήματος ΔΕΞΥΣ	300.000 €
	3.2. Αναβάθμιση υπηρεσιών ηλεκτρονικού Πανεπιστημίου, δεδομένων, λογισμικού και υποστήριξης χρηστών, καθώς και διασφάλιση της διαλειτουργικότητάς τους.	3.2.1 Προμήθεια λογισμικών/αδειών για την αναβάθμιση ΤΠΕ στο ακαδημαϊκό και διοικητικό έργο	50.000 €
		3.2.2 Προμήθεια Δικτυακού και τηλεπικοινωνιακού εξοπλισμού	30.000 €
	3.4 Αναβάθμιση κεντρικών και περιφερειακών	3.4.1 Έργα υποδομής/ Συντήρηση κτιριακών εγκαταστάσεων και περιβάλλοντος χώρου/λοιπών	300.000 €

	κτηριακών υποδομών και λοιπών υποδομών/εξοπλισμού	μονίμων εγκαταστάσεων Τμήματος ΔΕΞΥΣ	
	3.5. Οργάνωση και λειτουργία εκμετάλλευση κοινών εργαστηριακών εγκαταστάσεων	3.5.1 Λειτουργία Πανεπιστημιακών Δασών Τμήματος ΔΕΞΥΣ	200.000 €
4. Βελτίωση της πρόσβασης στη δια βίου μάθηση, αναβάθμιση των δεξιοτήτων και ικανοτήτων και σύνδεση εκπαίδευσης και κατάρτισης με την αγορά εργασίας.	4.2. Σύνδεση των σπουδών με την αγορά εργασίας και την οικονομία	4.2.1. Ανάπτυξη ειδικών δράσεων για τους επί πτυχίω φοιτητές και τους αποφοίτους με σκοπό την καλύτερη πρόσβαση τους στην αγορά εργασίας (πρακτική άσκηση)	20.000 €
ΣΥΝΟΛΑ			1.750.000 €

7.2 Πρόβλεψη εξέλιξης αριθμού προσωπικού

Στους πίνακες που ακολουθούν συμπληρώνονται το πλήθος των μελών ΔΕΠ, ΕΔΙΠ, ΕΤΕΠ, ΕΕΠ και Διοικητικό προσωπικό του Τμήματος Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου & Σχεδιασμού, ανά έτος, αναφέροντας σε διακριτές στήλες το πλήθος αυτών που έχουν ή πρόκειται να αφυπηρητήσουν τα επόμενα έτη, καθώς και η πλήρωση νέων θέσεων μέχρι το έτος 2024.

ΈΤΟΣ	ΔΕΠ			ΕΔΙΠ	ΕΤΕΠ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ
	Υπηρετούντα Μέλη ΔΕΠ	Αφυπηρητήσεις	Νέες θέσεις σε διαδικασία πρόσληψης	Υπηρετούντα Μέλη	Υπηρετούντα Μέλη	Υπηρετούντα Μέλη
2021	16	0	1	3	3	2
2022*	17	0	1	3	4	3
2023*	18	0	1	4	5	4
2024*	19	1	1	4	5	4
2025*	19	0	1	4	5	4

* Πρόβλεψη.

7.3 Πρόβλεψη για αριθμό εισακτέων φοιτητών

Στον παρακάτω πίνακα συμπληρώνεται το σύνολο των εισακτέων, των εγγεγραμμένων του Τμήματος Δασολογίας, Επιστημών Ξύλου & Σχεδιασμού στο 1^ο έτος για τα Α.Ε. 2019-2021, ενώ για τα έτη 2021- 22 έως 2024-25 συμπληρώνεται η πρόβλεψη για τους εισακτέους των ετών αυτών.

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ	<u>Α.Ε. 2019- 2020</u>	<u>Α.Ε. 2020- 2021</u>	<u>Α.Ε. 2021- 2022</u>	<u>Α.Ε. 2022- 2023</u>	<u>Α.Ε. 2023- 2024</u>	<u>Α.Ε. 2024- 2025</u>
1.ΓΕΛ ΝΕΟ	188	170	185	185	185	185
2.ΓΕΛ ΠΑΛΑΙΟ		18	8	8	8	8
3.ΓΕΛ 10% (N-2)	8	8	11	11	11	11
4.ΓΕΛ 10% (N-1)	13	13	2	2	2	2
5.ΕΠΑΛ	12	25	25	25	25	25
6.ΕΠΑΛ 10% (N-2)	2	1	1	1	1	1
7.ΕΠΑΛ 10% (N-1)		1	1	1	1	1
8.Αλλοδαποί/Αλλογενείς	4	3	7	7	7	7
ΣΥΝΟΛΟ	227	239	240	240	240	240